

公益信託推動社會企業 -- 願景、策略及障礙

社會企業

馮燕

行政院政務委員
台大社會工作學系教授
2015/12/10



何謂社會企業？



商業模式與永續發展

社會 × 企業

社會關懷與環境保育

Jamie Oliver's
FIFTEEN
EST. 2002



TOMS
TOMS Shoes
穿一雙鞋，
改變世界  
TOMS 創始人 | 布雷克·麥考斯基 Blake Mycoskie | 譯家路

*Start Something
that Matters*



TOMS
One for One

天^的院子
El Patio Del Cielo



小鎮文創



天下文化

有種
生活風格，
叫小鎮

天^的院子
翻轉地方的夢想、信念、價值



我們期待相遇，有一種信念，能夠凝聚一群人
造就一個勢，最後成就了一座山城

何培鈞



多扶接送



「只有障礙的環境，
沒有障礙的人。」

社會企業為社會環境提供解方

新興經濟革命

社會影響力 + 環境影響力 + 永續發展

待解決問題

弱勢族群、人口老化、
農業危機、城鄉差距、
文化沒落、食品安全、
環境污染、其他

就業問題

青年創業
再就業
職業升遷
公平合理的薪酬



弱勢關懷



文化保存



公平貿易



農業創新



科技創新

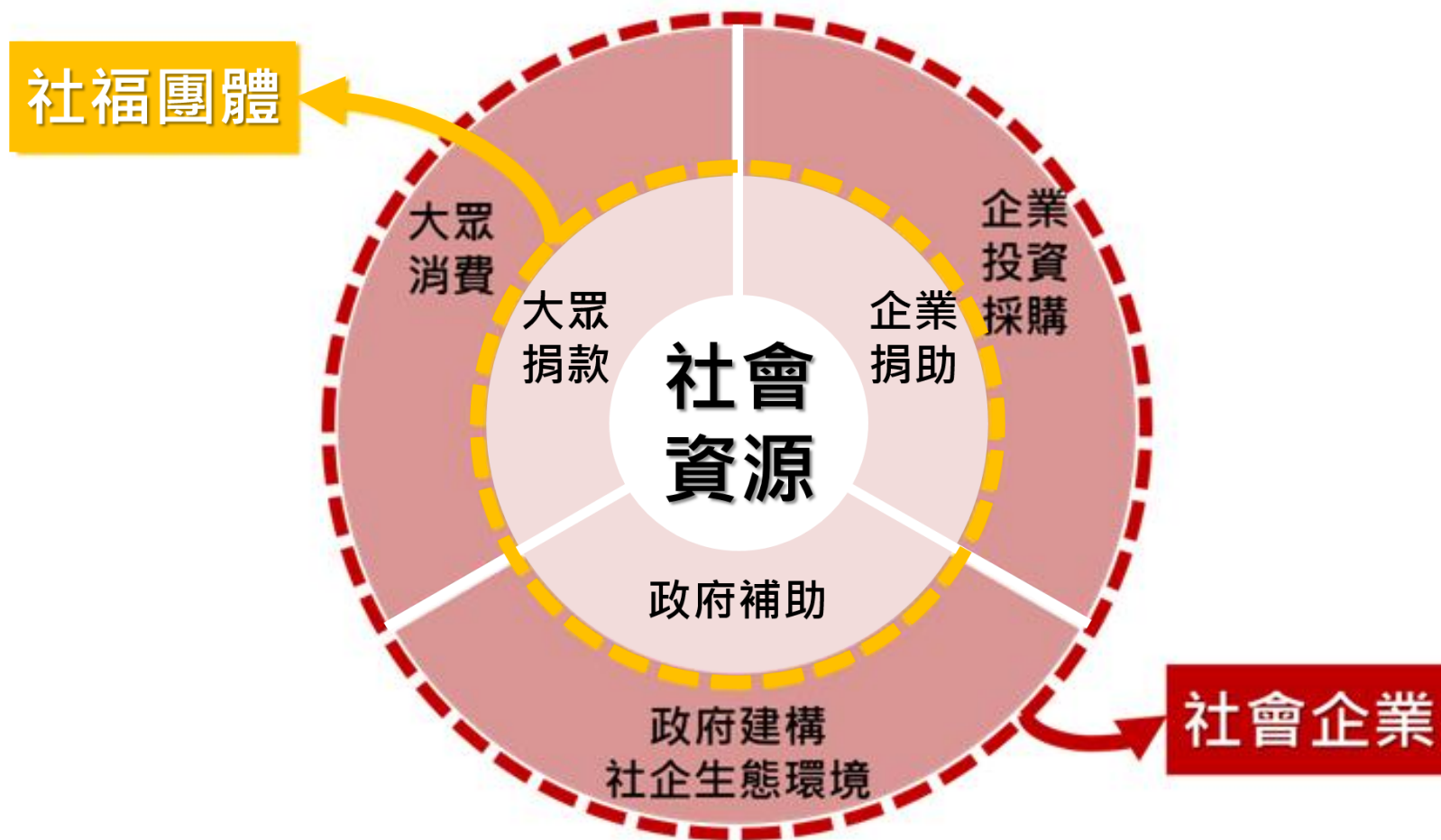


健康照護



社會企業生態系統

把解決社會問題能量的餅做大



社會企業：

是用創新的

商業手法

來解決社會問題

台灣社會企業發展(1/5)

●公司型社企



台灣社會企業發展(2/5)

●NPO型社企



勝利身心障礙
潛能發展中心



喜憨兒基金會

弱勢扶貧



瑪納有機文化
生活促進會



Taso ci cou有機
農業發展協會

食農創新



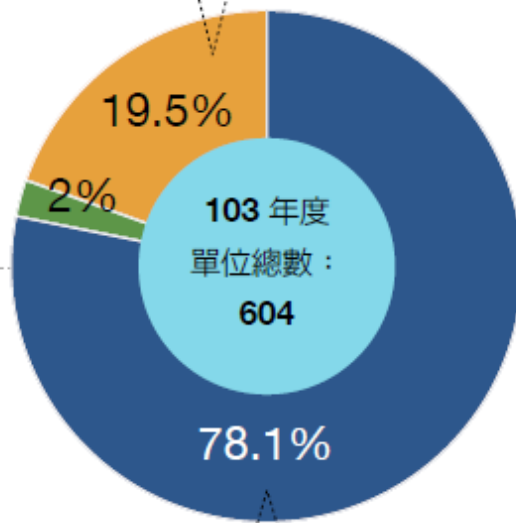
小林村重建
發展協會



qata
卡達文化村

文化保存

合作社	社福機構	身障團體
14	41	77
14	118	
社區經濟模式		工作整合模式



社區經濟模式				
協會	農漁 工會	基金會	原民 部落	其他
276	19	43	92	42
472				

公平貿易



台灣公平貿易
協會

科技創新



眾社會企業



台灣數位文化
協會

社企
生態系統



四方報



中華組織發展協會
中華組織發展
協會

台灣社會企業發展(3/5)

●合作社



台灣社會企業發展(4/5)

● 中介組織



教育推廣

- 學術單位



- 媒體



- 競賽



建立社群

- 社群網路



- 認證



- 群創空間



財務資源

- 社會創投



- 群眾募資



- 金融機構



能力建構

- 諮詢服務



- 育成中心



- 行銷通路



台灣社會企業發展(5/5)

●多元的社會議題

弱勢扶貧



大智文創



黑暗對話
社會企業

食農創新



光原
社會企業



2021
社會企業

文化保存



小鎮文創



甘樂文創

公平貿易



生態綠



蘭裏子

科技創新



綠然能源



眾社企

健康照護



多扶事業



iHealth

社會企業 中介組織



活水社企開發
Living Water Social Ventures



政府推動策略(1/3)

● 2014社會企業行動方案

核心架構

願景

▶ 目標

≡ 策略

營造有利社會企業
創新、創業、成長
與發展的生態環境

- 提供友善社會企業發展環境
- 建構社會企業網絡與平台
- 強化社會企業經營體質

- 調法規

依據社會企業發展需求，推動
法規調適

- 建平台

加強廣宣倡議，形塑社會企業
平台社群，促進**異業結盟**

- 籌資金

導入**各方資源**，挹注社會企業
經營活水資金

- 倡育成

建構社會企業**育成機制**，成立
專業輔導團隊

政府推動策略(2/3)

●社會企業行動方案願景



政府推動策略(3/3)

● 2014社會企業行動方案四大策略

調法規

- 法規盤點
檢視目前國內的法律環境
- 障礙排除
針對影響社會企業發展之法規
進行法規調適
- 跨部協商
起草相關政策、行動

籌資金

- 民間資源
天使投資人、影響力投資、
CSR資源、族群募資平台
- 信保基金
研議中小企業信保基金
增設社企信保專案
- 創櫃板
- 天使資金
國發基金
社企信託循環基金(公益信託)



建平台

- 廣宣倡議
公私部門教育宣導
- 社群結盟
加強異業間的交流與合作
- 國際連結
辦理社會企業國際論壇及
國際交流活動

倡育成

- 社企聚落
整合並妥善利用公有閒置空間
- 專家團隊
彙集產學界人才，
成立社企輔導團隊



感謝聆聽！

更多資訊詳見：



社會經濟入口網

<http://se.wda.gov.tw>



青年創業圓夢網

<http://sme.moeasmea.gov.tw/startup/modules/se/>

社會企業單一諮詢窗口



0800-818-658

(打一打、有我發)

服務信箱：sesupport@kpmg.com.tw